



Apresentação de Resultados

# 3T25



Saiba Mais  
Click ou leia o  
QR Code para  
MD&A 3T25



# Ano de ajustes

2025 tem sido **um ano desafiador**, onde a resiliência do nosso balanço tem permitido absorver os impactos do aumento da **inadimplência agro** e de **mudanças regulatórias**

**Responsabilidade**  
e agilidade

**Transparência**  
e ética

**Diligência**  
mudanças táticas,  
estratégicas e operacionais

**Engajamento**  
solução para a situação do agro

**Disciplina**  
na execução

**Compromisso**  
na construção de resultados  
sustentáveis de longo prazo

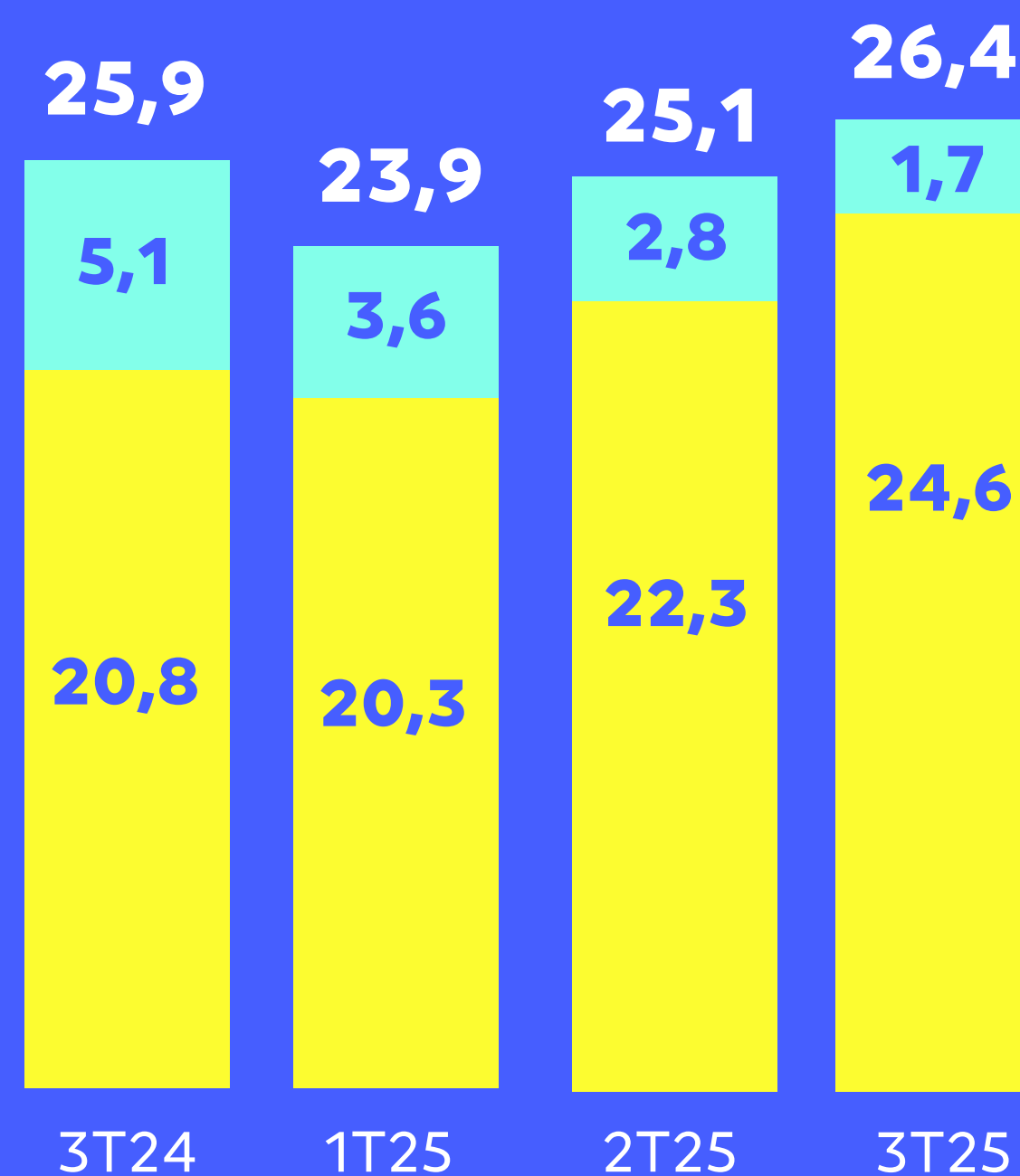


# Nossa capacidade de geração de resultados permanece forte



## Margem Financeira Bruta

R\$ bilhões



Margem com mercado

Margem com clientes

### +5,1%

3T25 / 2T25

diversificação de mix gera melhores spreads e margem

## Crédito do trabalhador

R\$

**R\$ 10,7 bilhões** desembolsados



**1,3 milhão** de operações



**Taxa Média**  
**2,95% a.m.**



**Escrituração**  
**95%**



**Ambição**  
**20% de Market Share**

(\*) Dados de 03 de novembro de 2025.

## Capital Principal em nível adequado

Set25

# 11,16%

# Resultado 3T25

## Lucro e Custo do Crédito



### Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões



### Inadimplência

(%)

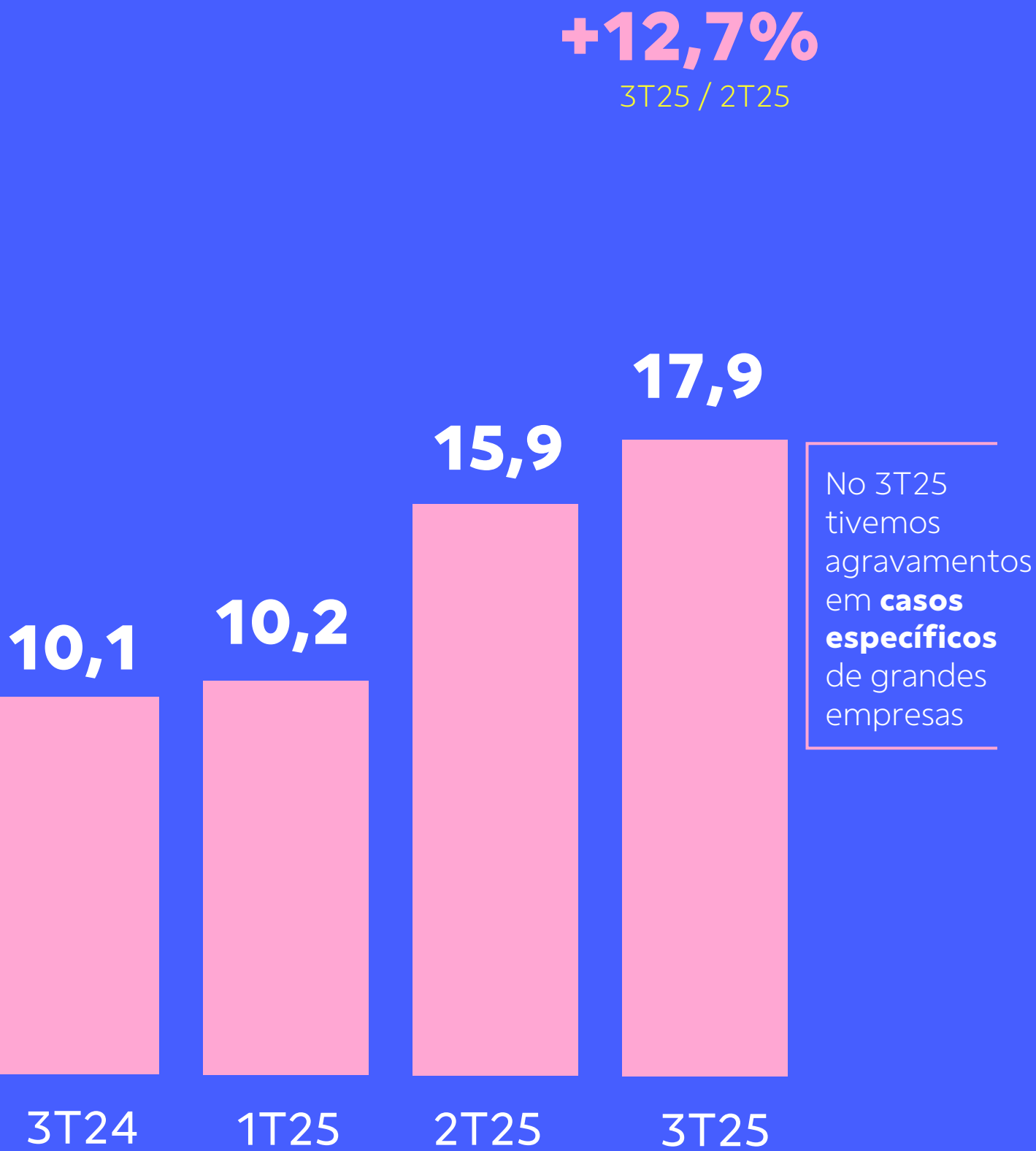


Desconsiderando **Composição de dívidas**, a **inad90** da **MPME** seria de **6,22%**

**Clientes produtores rurais** representam **7,6%** da **carteira PF** e correspondem a **18%** da **inadimplência**

### Custo do Crédito

R\$ bilhões







# BB Regulariza Agro

*Nossa estratégia de atuação na MP 1314*

Iniciamos no final de outubro a **renegociação de dívidas rurais** com base na MP 1.314/2025, oferecendo condições especiais para produtores e cooperativas regularizarem operações

A nova linha **BB Regulariza Agro** garante prazos de até 9 anos e carência de 1 ano, trazendo alívio financeiro e previsibilidade ao setor.

A iniciativa **reforça o compromisso do BB com o agronegócio** e a sustentabilidade da produção



Clique ou leia o  
QR Code e  
saiba mais







# **BB Regulariza Agro**

*Primeiros números da atuação na MP 1314*

**Recursos Livres**  
21/10 até 12/11

**R\$ 5,4 bilhões**  
Propostas aprovadas

**R\$ 11,4 bilhões**  
Propostas em análise

**Fontes Supervisionadas**  
27/10 até 12/11

**R\$ 448 milhões**  
Propostas aprovadas no BNDES

**R\$ 721 milhões**  
Propostas em análise





**Tudo o que estamos  
fazendo em 2025 tem  
um propósito claro:**



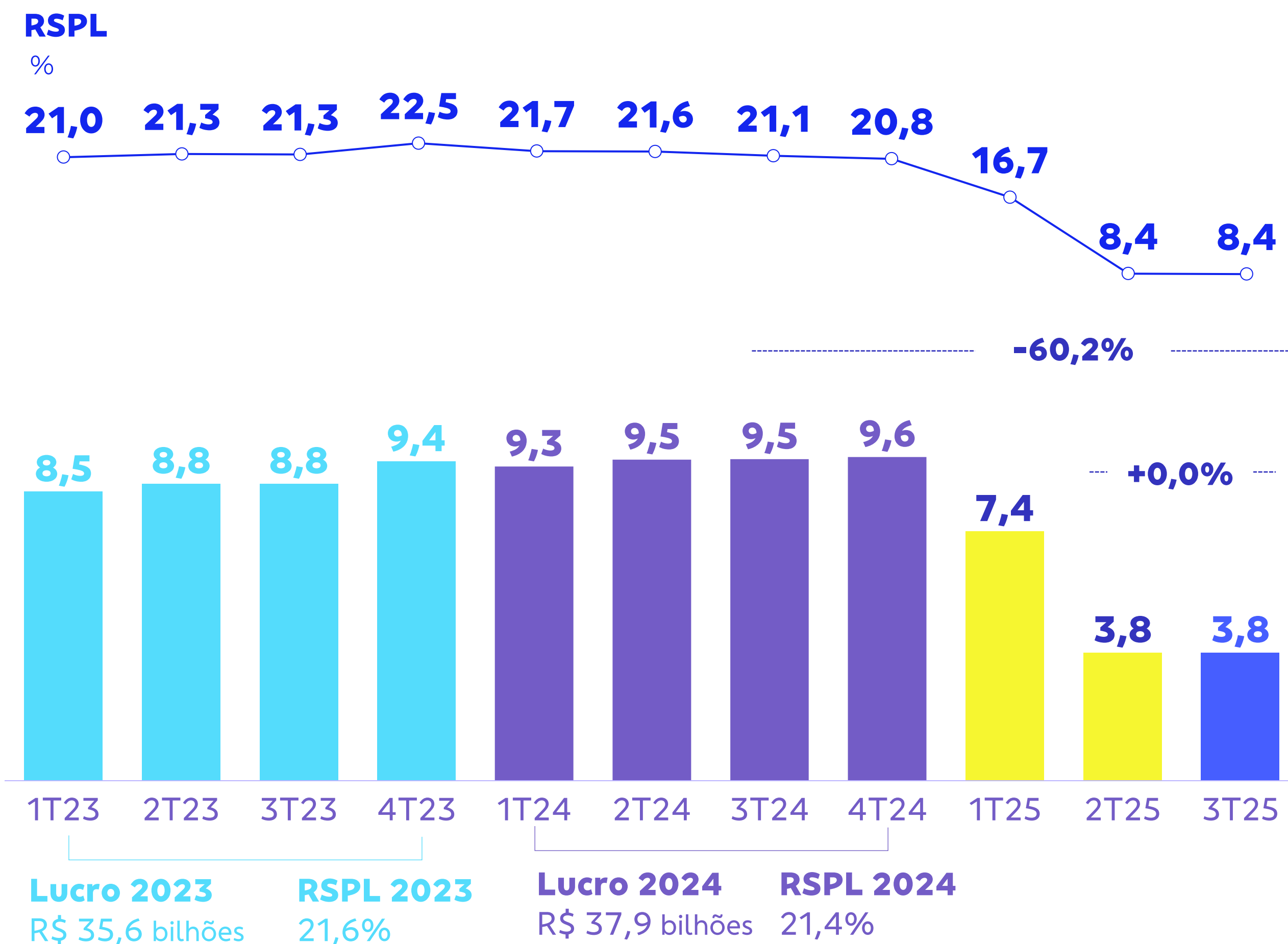
**Preparar o Banco do Brasil  
para um novo  
ciclo de crescimento**



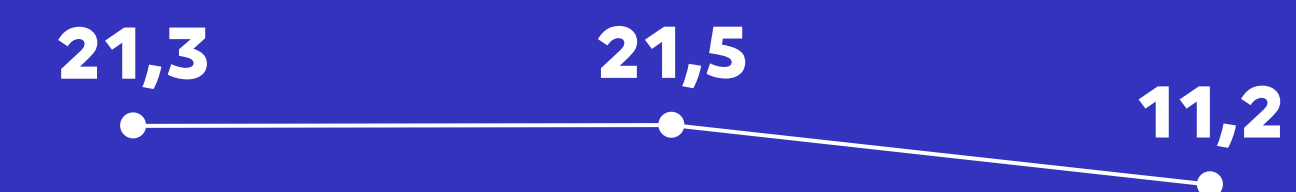


# Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões



**RSPL %**



**-47,2%**

**26,1**

**28,3**

**14,9**

9M23

9M24

9M25



# Custo do Crédito

R\$ bilhões



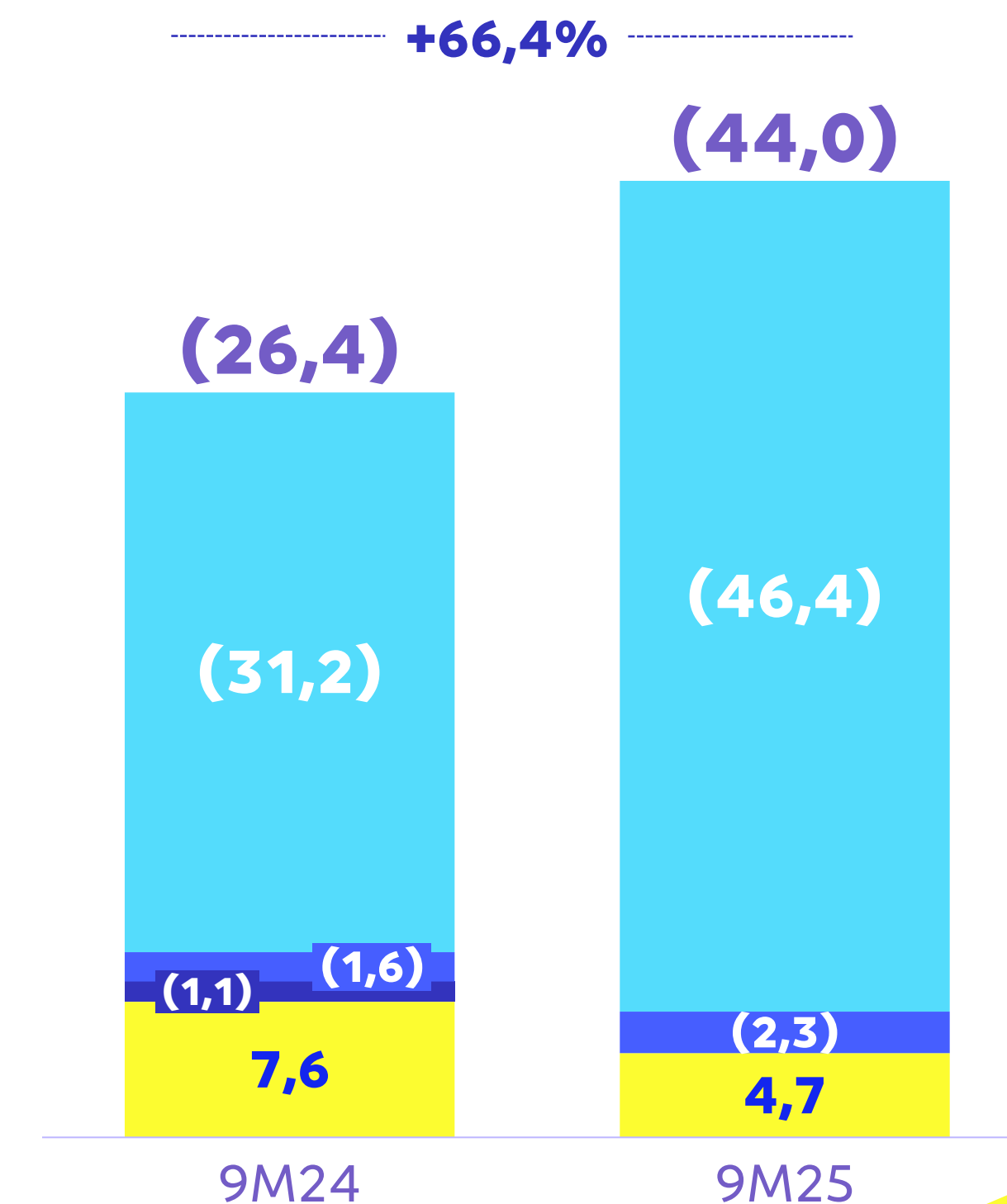
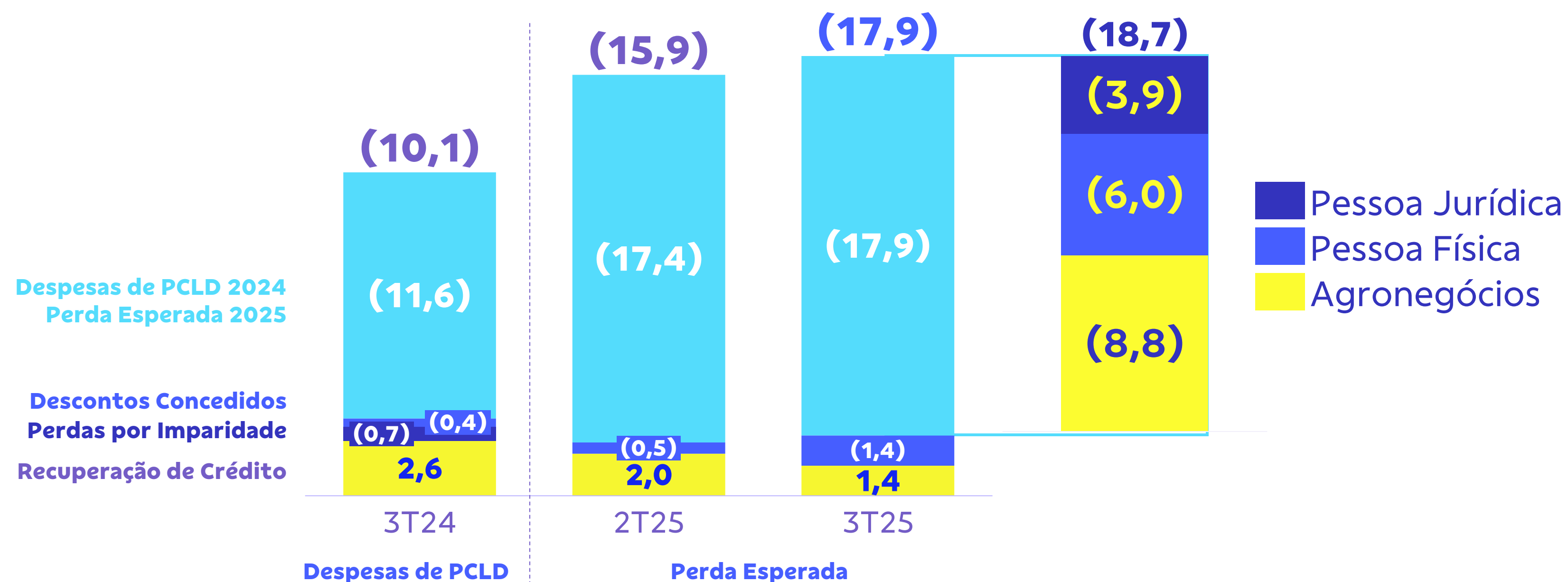
Despesas/Carteira<sup>1</sup>  
(%)



+77,7%

+12,7%

Fluxo da Perda Esperada  
por Segmento  
(Carteira Interna - R\$ bilhões)



+66,4%

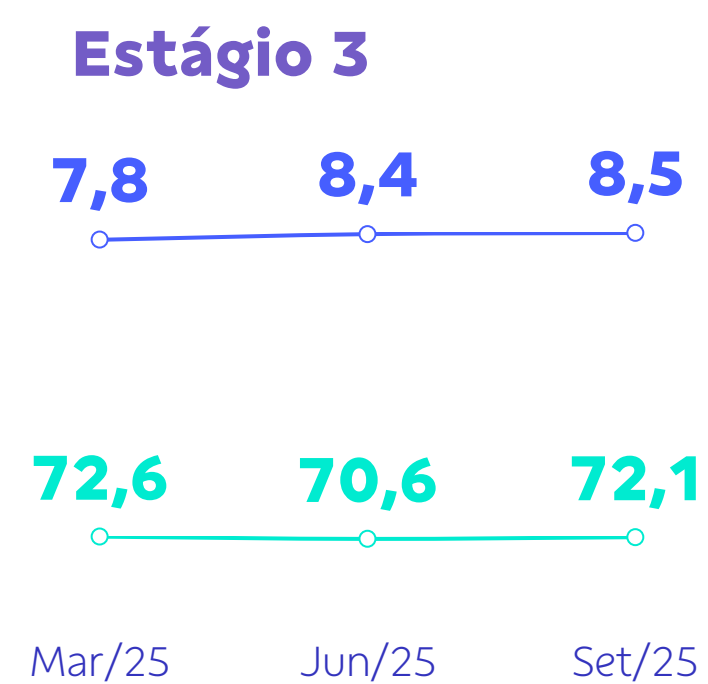
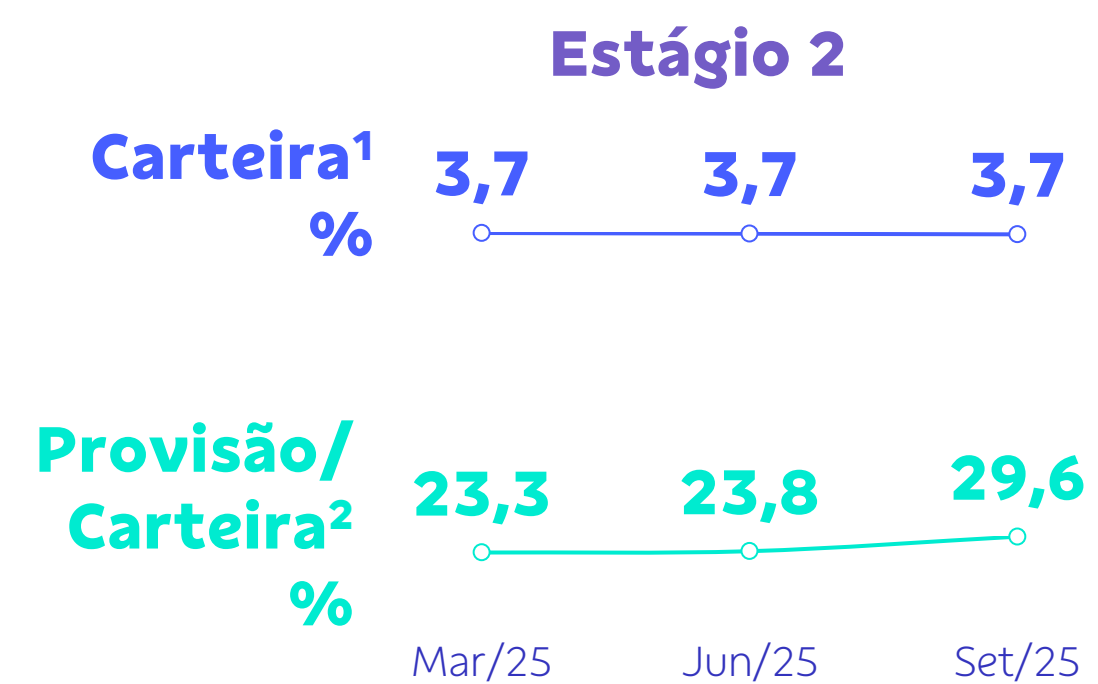
(1) Despesas de Risco de Crédito - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito - 12 meses.



# Carteiras por Estágio

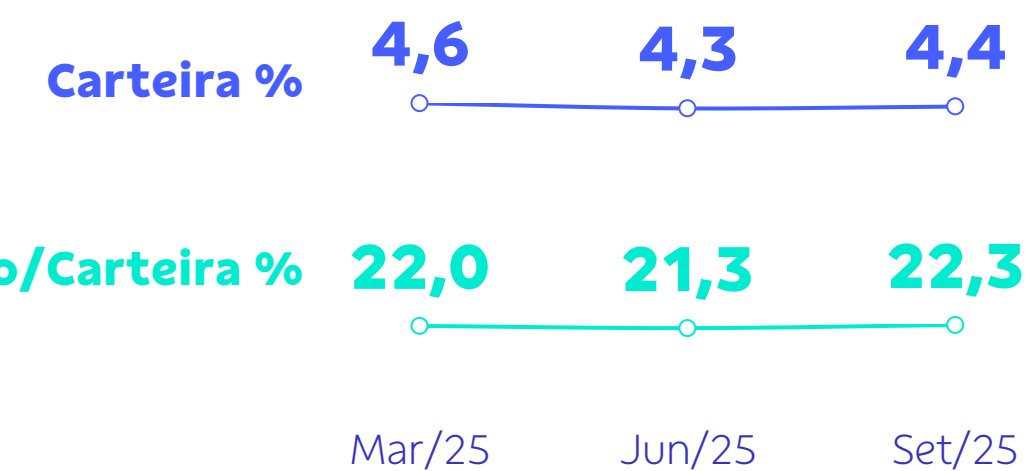


## Carteira de Crédito

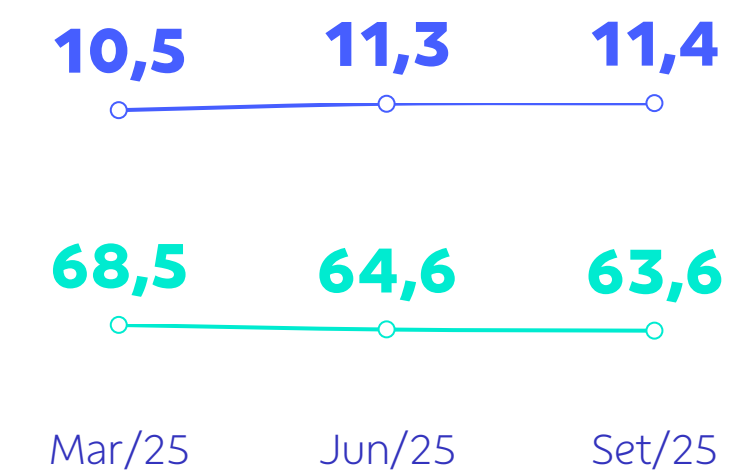


## Estágio 2

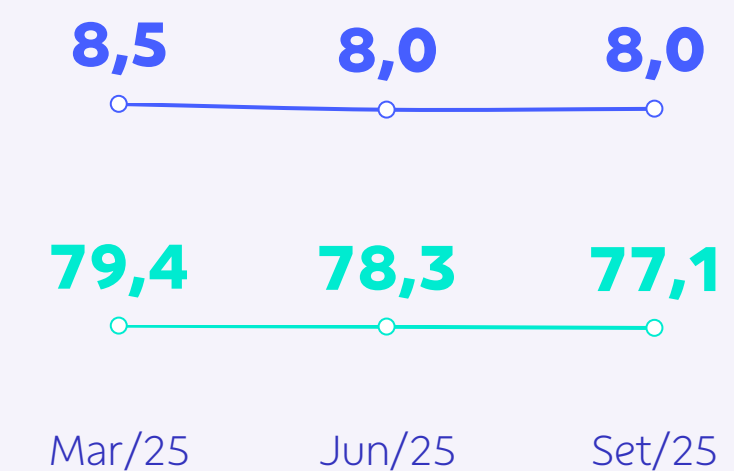
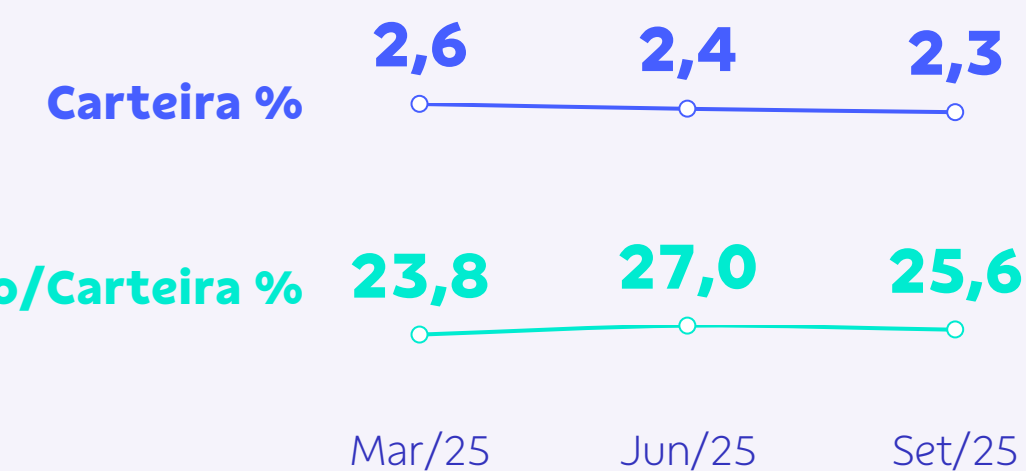
### Pessoa Física



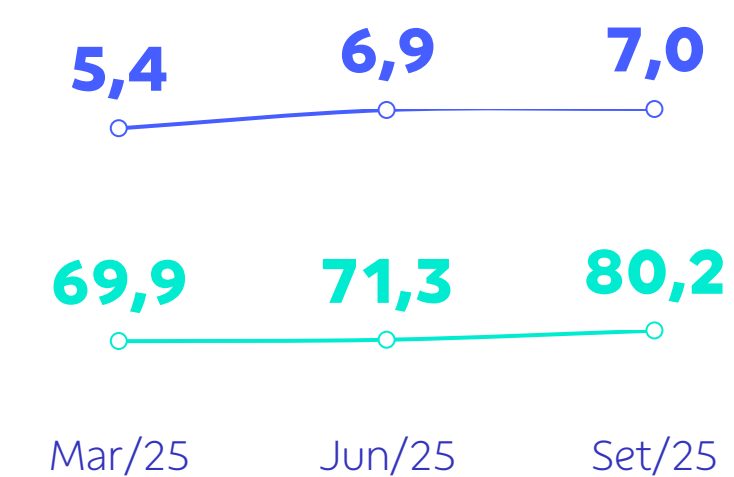
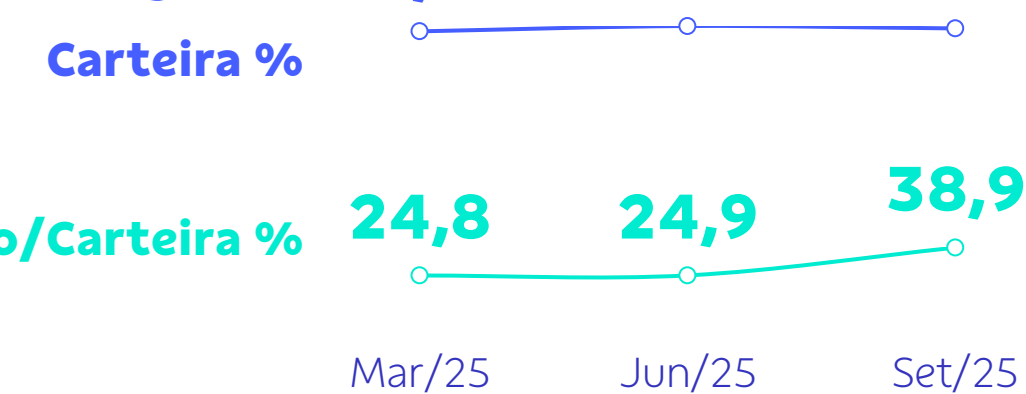
## Estágio 3



### Pessoa Jurídica



### Agro





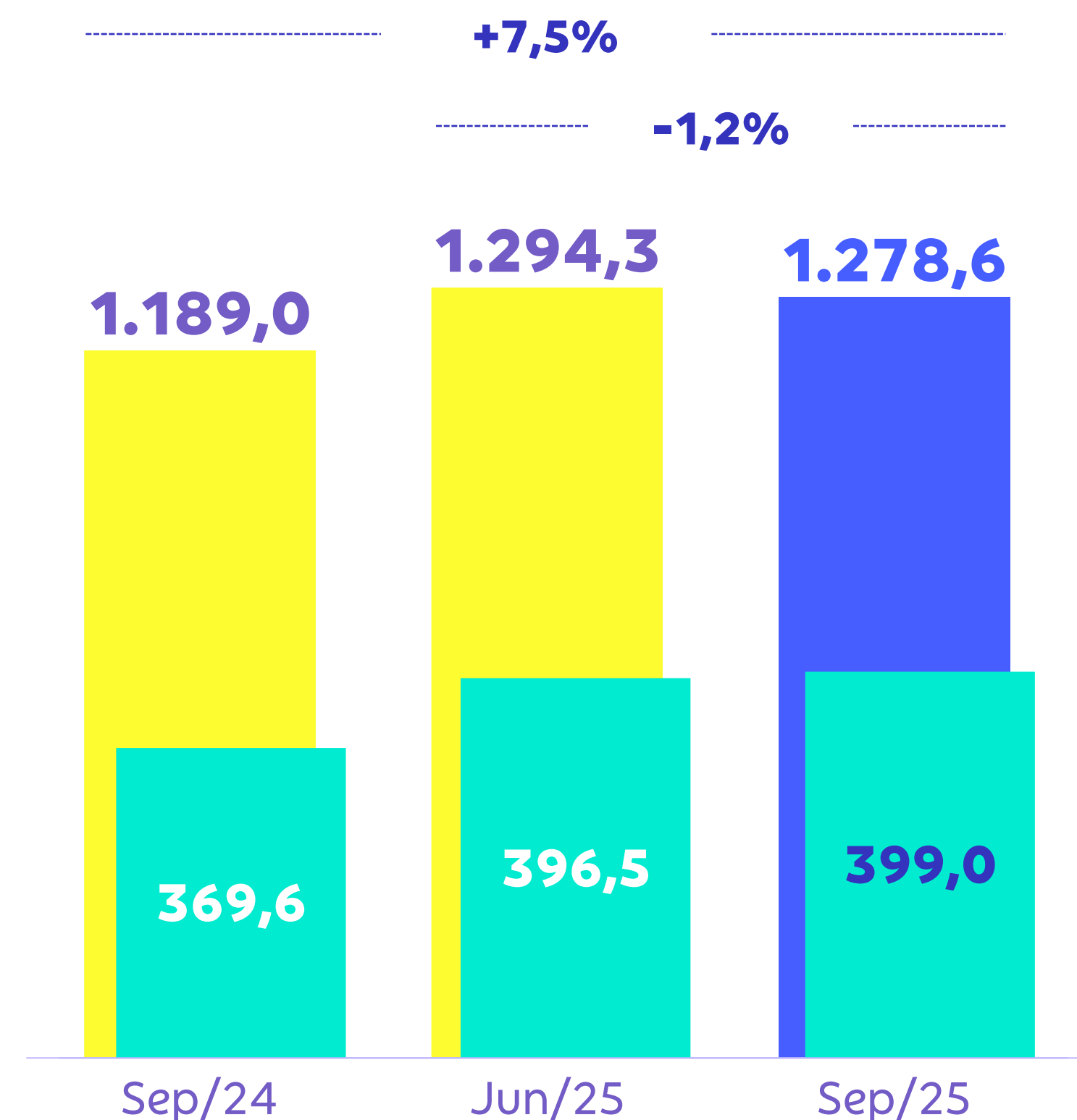


# Carteira de Crédito Expandida<sup>1</sup>

R\$ bilhões



Carteira de  
Negócios  
Sustentáveis



(1) Inclui TVM privados e garantias prestadas. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (4) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

## Inad e Índice de Cobertura<sup>2</sup> (%)

Inad +30d

4,56 4,64

Inad +90d

3,33 3,32

Cobertura  
+90d

177,6 171,3

Set/24

Dez/24

5,53 5,92 6,75

3,86 4,21 4,93

184,8 179,2 165,9

Mar/25

Jun/25

Set/25

## Formação da Inadimplência<sup>2</sup>

Cobertura  
New NPL (%)

93,2 88,7

New NPL<sup>3</sup> /  
Carteira de  
Crédito<sup>4</sup> (%)

1,22 1,09

New NPL<sup>3</sup>  
(R\$ bilhões)

12,48

11,48

3T24

4T24

77,6 109,7 90,5

1,30 1,44 1,78

14,27

15,84

19,81

1T25

2T25

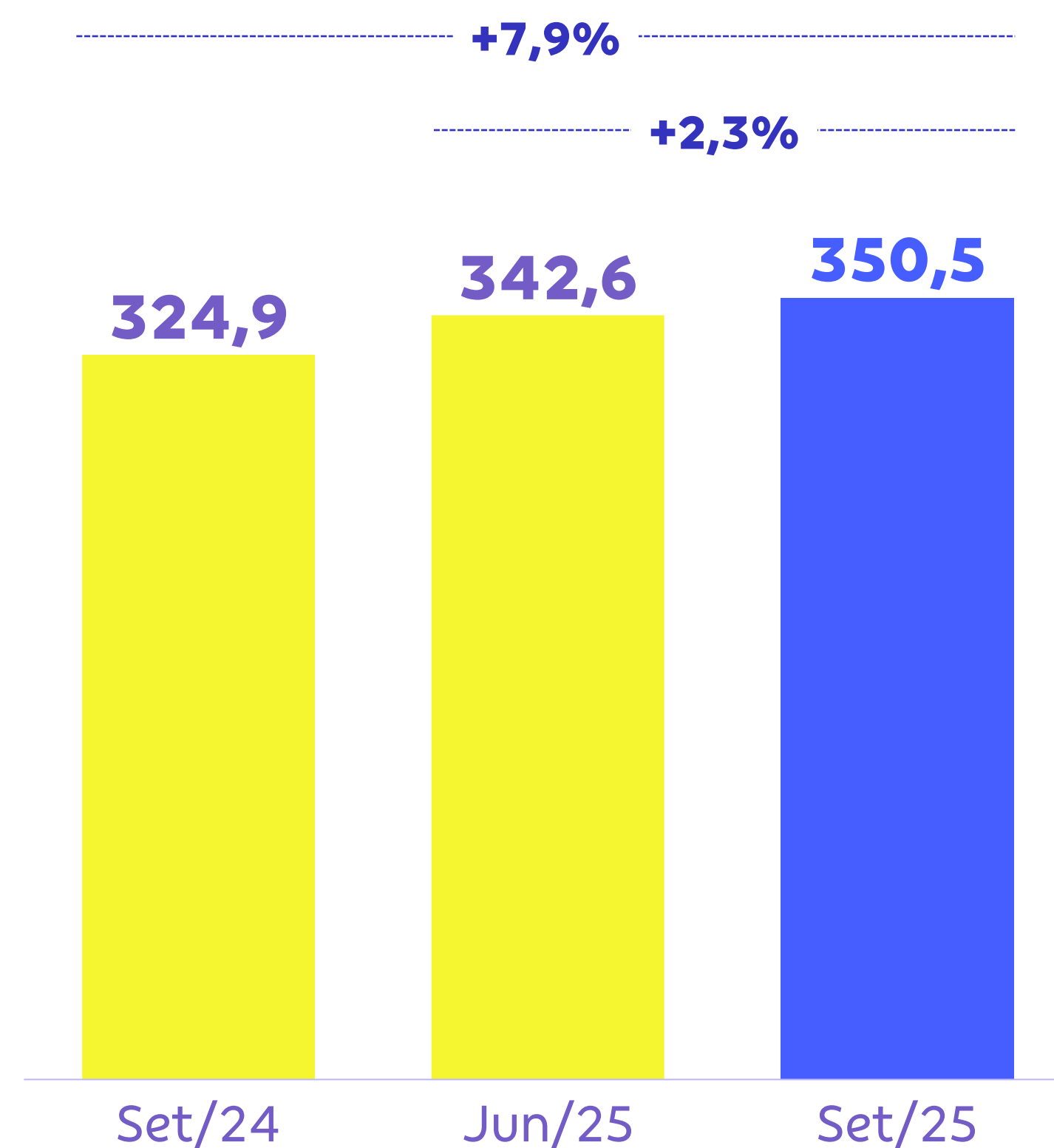
3T25



Carteira de Crédito

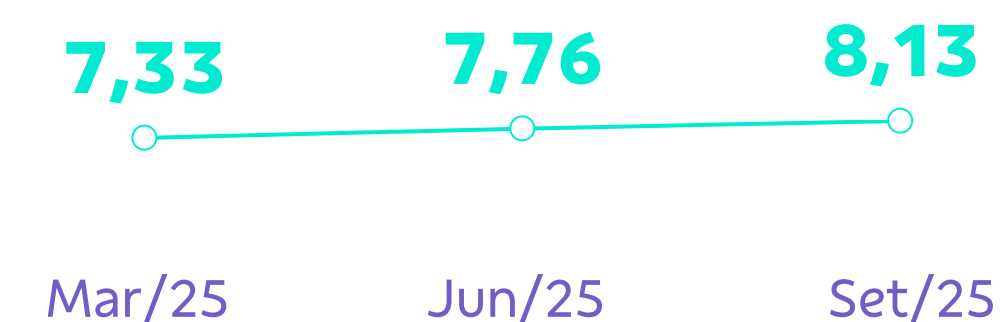
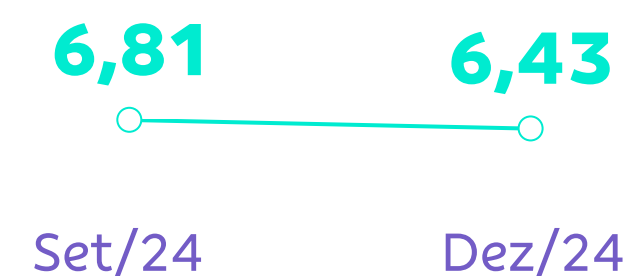
# Pessoa Física

R\$ bilhões

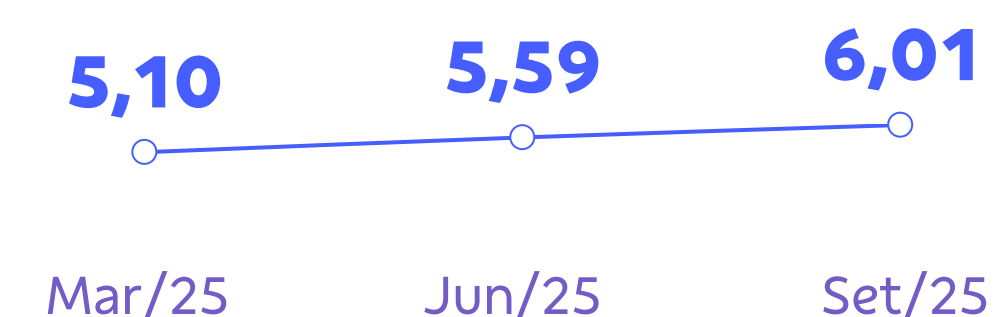
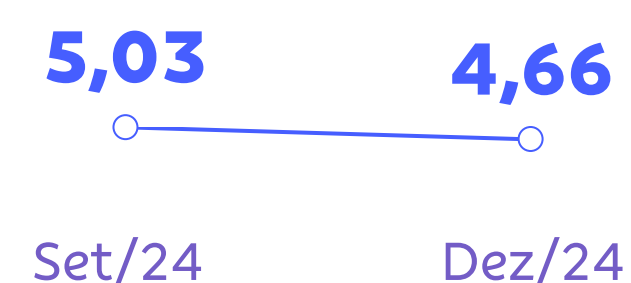


(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

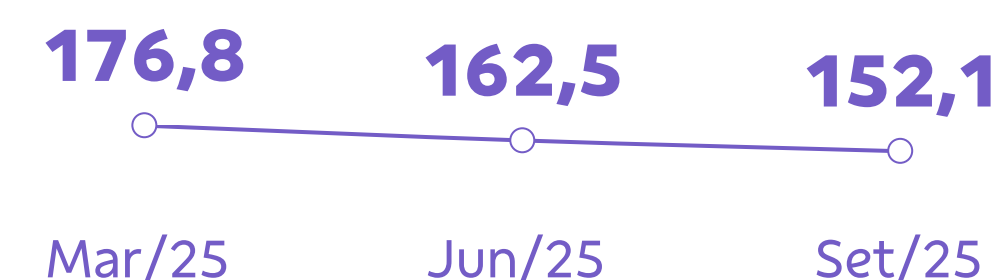
Inad +30d  
Pessoa Física¹  
(%)



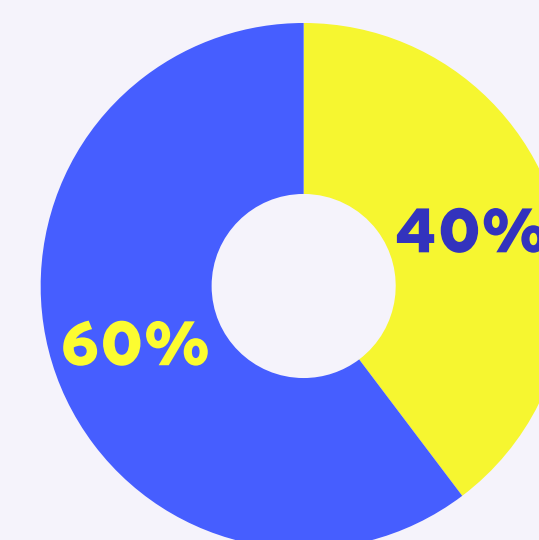
Inad +90d  
Pessoa Física¹  
(%)



Cobertura +90d  
Pessoa Física¹  
(%)



Os desafios do  
segmento agro  
impactam a  
inadimplência  
da carteira PF



Participação na elevação  
da inadimplência  
(set25/set24)

- Produtores Rurais
- Demais clientes PF

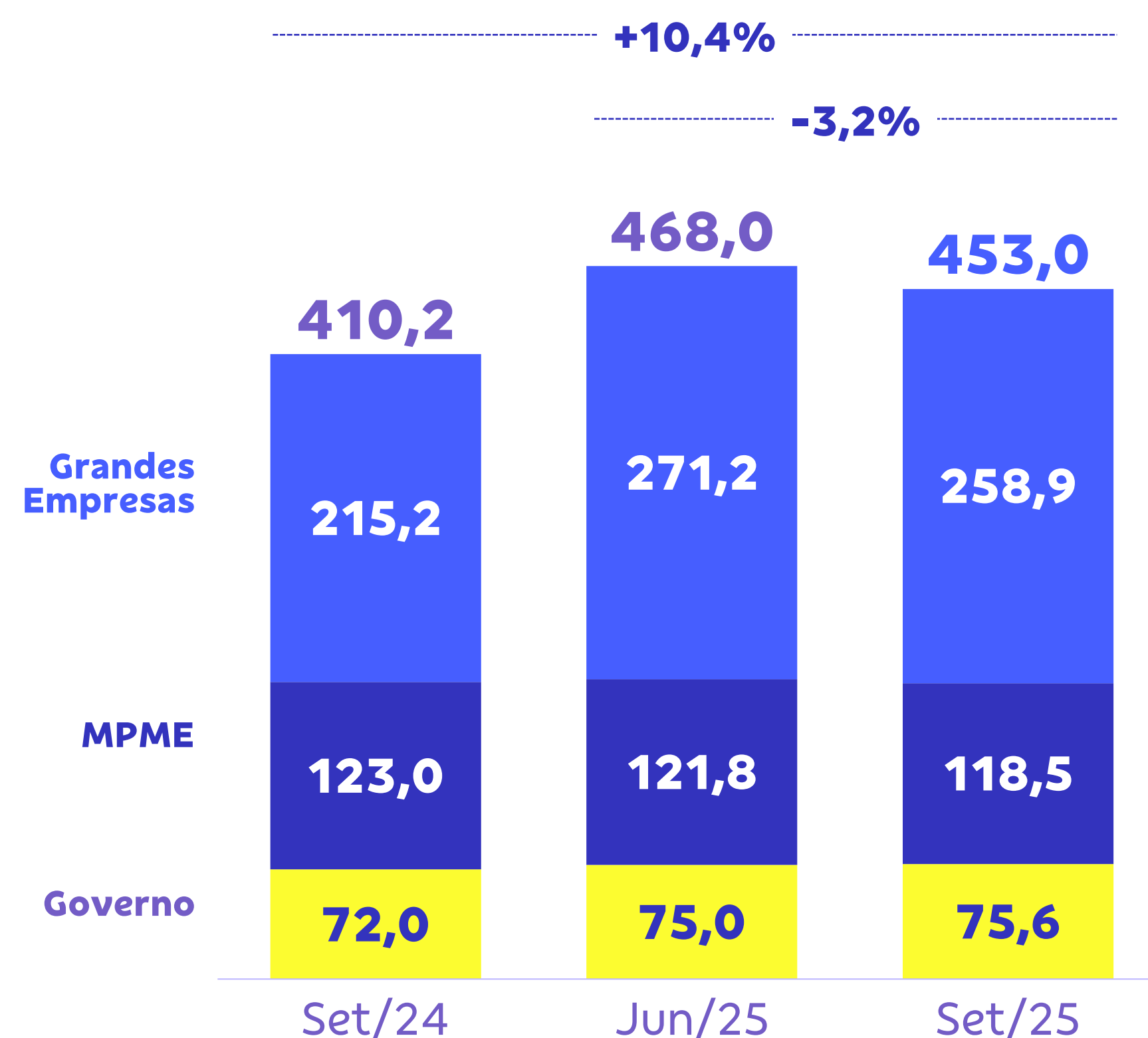
Inad90 da  
Pessoa Física  
sem produtor  
rural seria  
**5,33%**



Carteira de Crédito

# Pessoa Jurídica

R\$ bilhões



(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Inad +30d  
Pessoa Jurídica¹  
(%)

4,63 4,54

Inad +90d  
Pessoa Jurídica¹  
(%)

3,58 3,51

Cobertura +90d  
Pessoa Jurídica¹  
(%)

195,2 197,5

Set/24

Dez/24

6,00 5,37 5,14

4,06 4,18 4,06

190,1 174,7 178,4

Mar/25

Jun/25

Set/25

**MPME**

Inad + 90d MPME

10,57 10,25

Inad+90d MPME sem  
composição de dívidas

6,10 6,22

Jun/25

Set/25

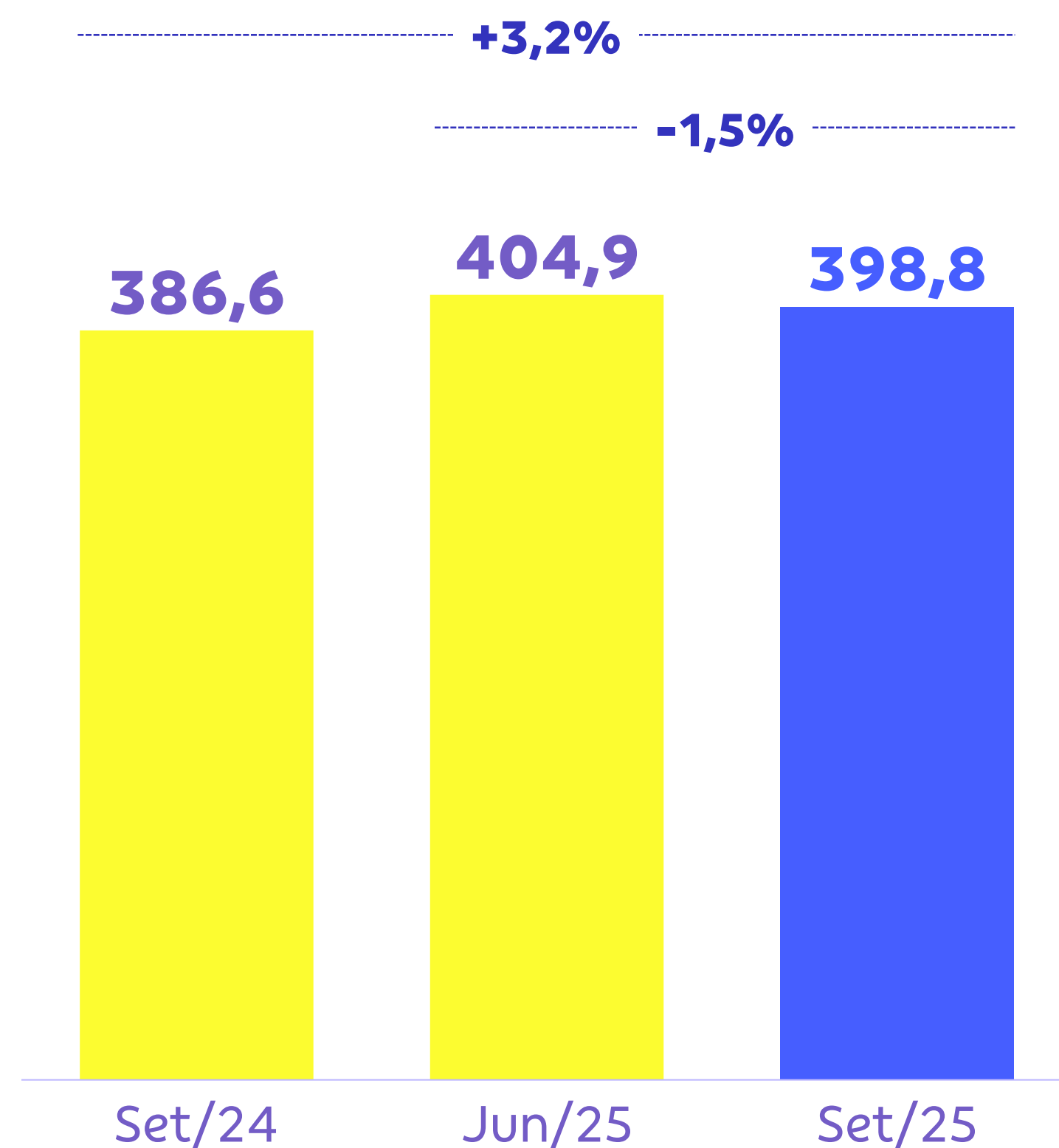




Carteira de Crédito

# Agronegócio

R\$ bilhões



(1) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Inad +30d  
Agronegócio<sup>1</sup>  
(%)

3,02 3,74

Inad +90d  
Agronegócio<sup>1</sup>  
(%)

1,97 2,45

Cobertura +90d  
Agronegócio<sup>1</sup>  
(%)

165,3 134,5

Set/24

Dez/24

4,11 5,53 7,78

3,04 3,49 5,34

183,6 206,3 170,0

Mar/25

Jun/25

Set/25

## Recuperação Judicial

Clientes em RJ  
quantidade

608 739 808 928

Saldo total em RJ  
R\$ bilhões

4,5

4,7

5,4

6,6

Saldo Inad90 RJ  
R\$ bilhões

2,5

2,2

2,3

4,0

Dez/24

Mar/25

Jun/25

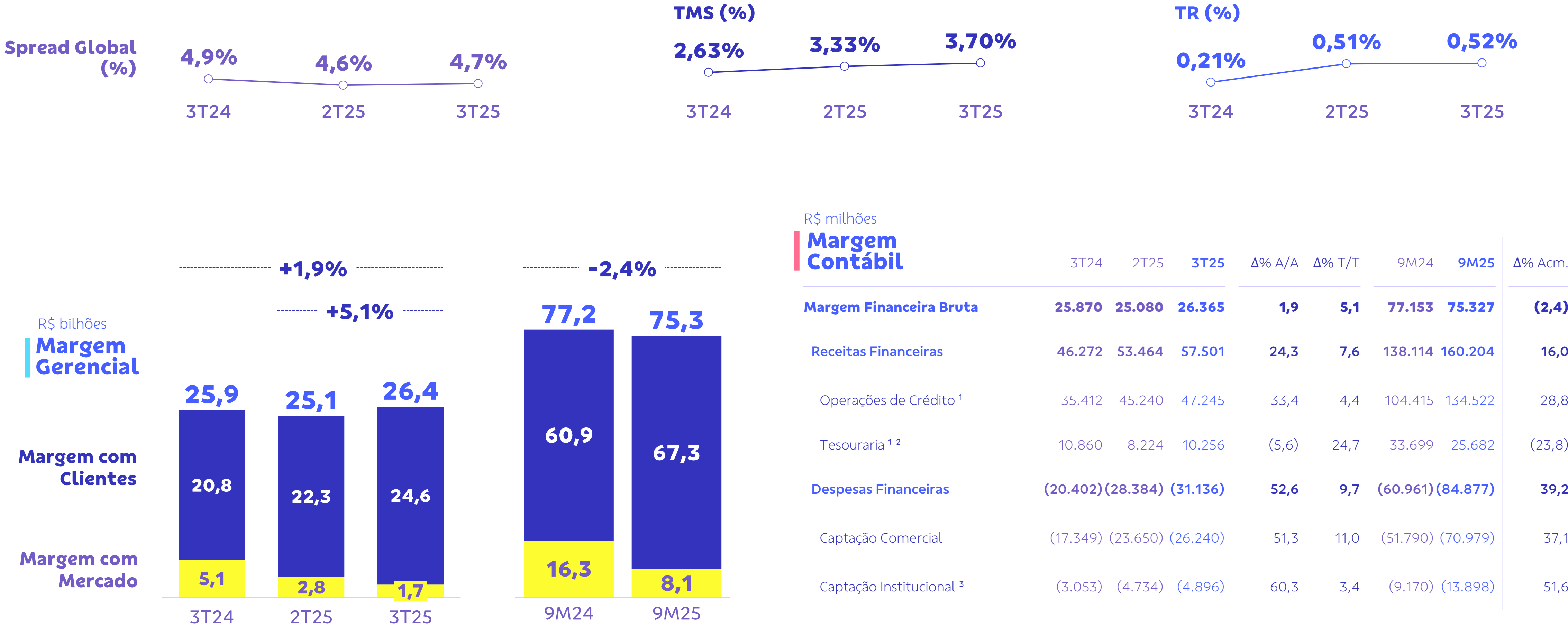
Set/25







# Margem Financeira Bruta



(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM - Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em cerca R\$ 12,9 bilhões no 9M25. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R\$ 38,5 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seriam de R\$ 121,6 bilhões no 9M25, o que representaria um crescimento de 14,4% e de 16,5% na comparação acumulada em nove meses, respectivamente. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado. (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).



# Receitas de Prestação de Serviços e Despesas Administrativas

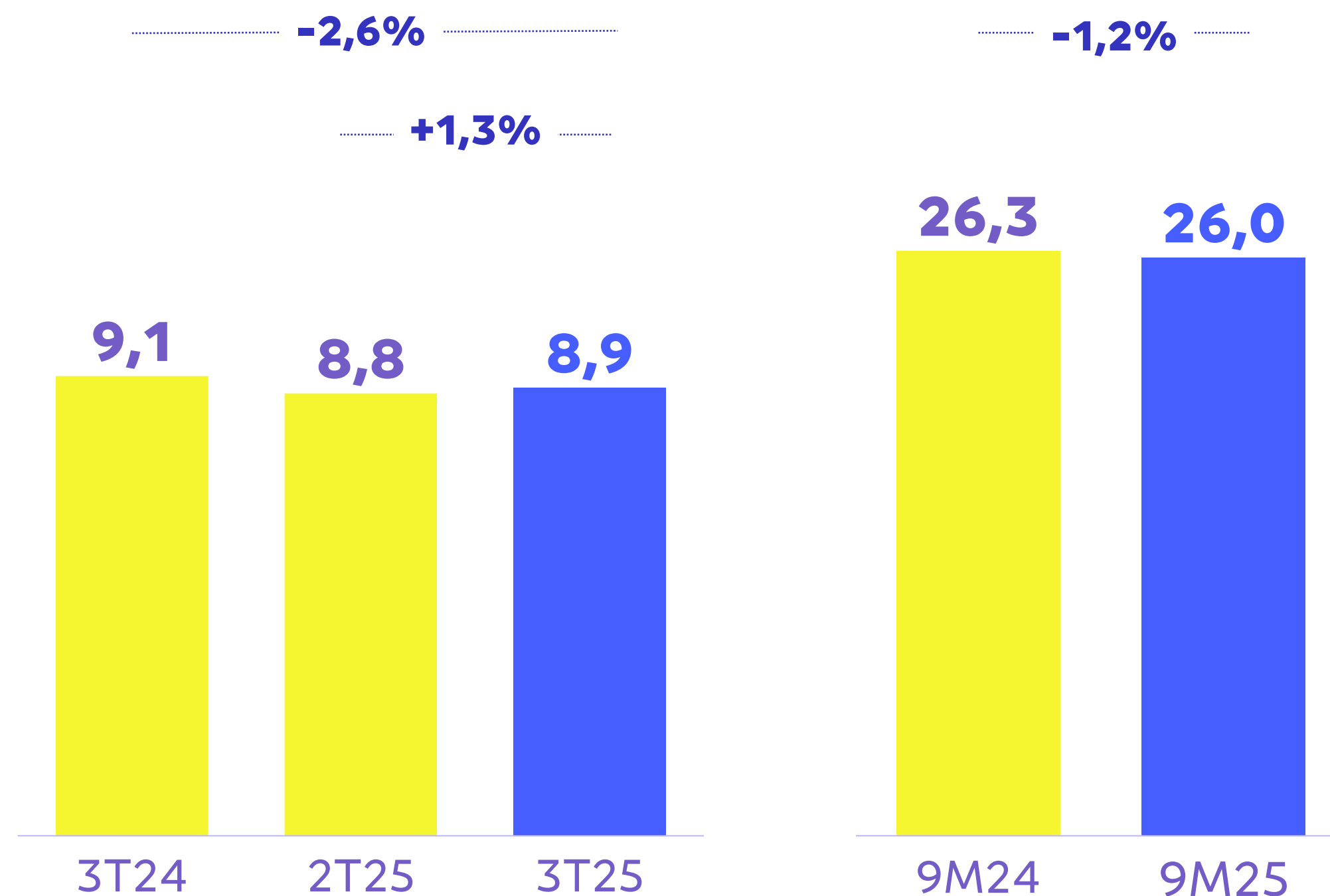
R\$ bilhões



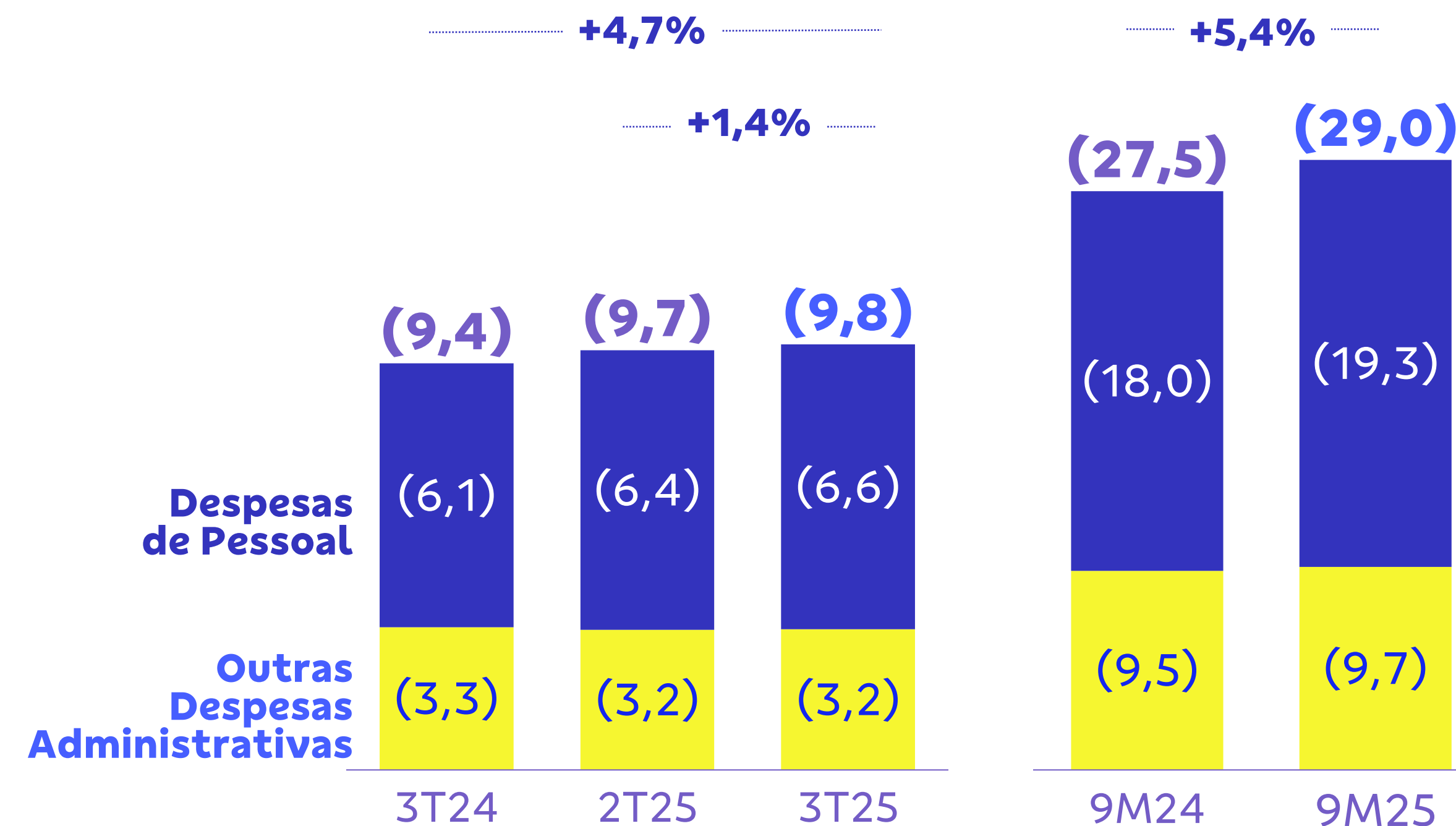
Índice  
de Eficiência  
12m

**27,6%**

## Receitas de Prestação de Serviços



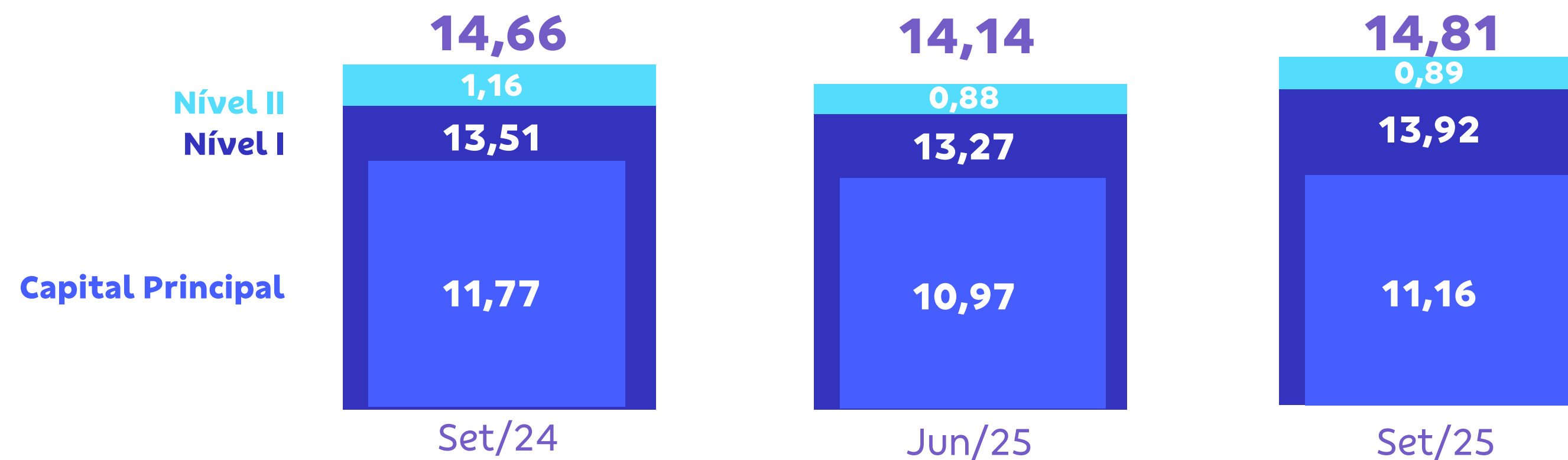
## Despesas Administrativas



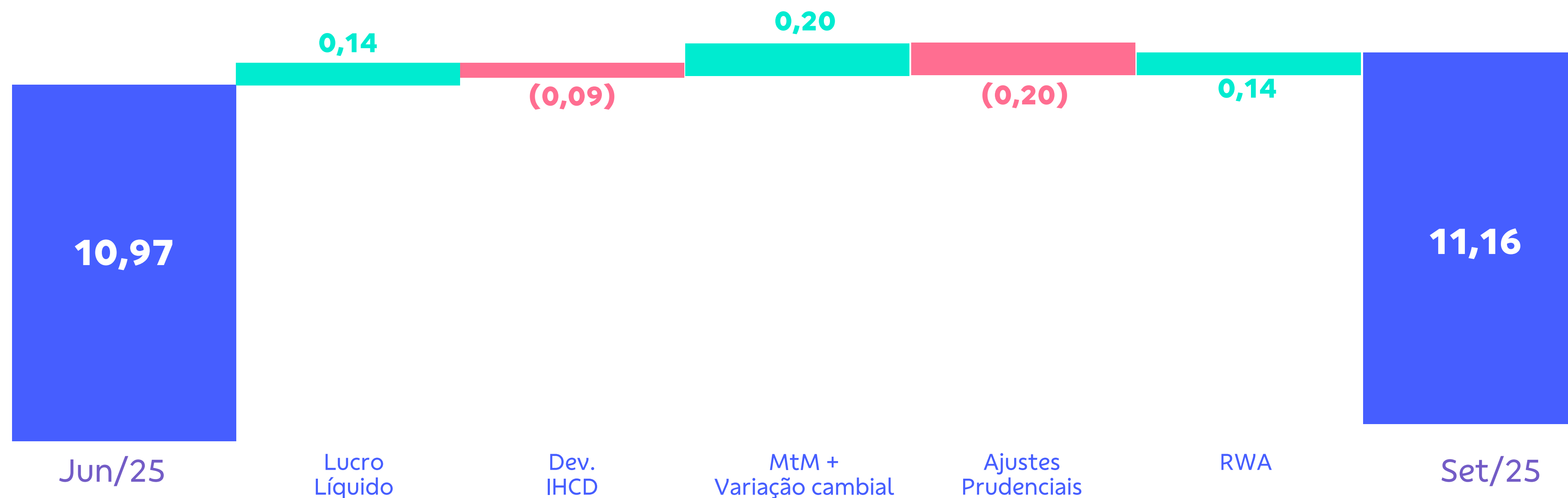


# Capital

Índice  
de Basileia  
(%)



Capital  
Principal  
(%)





# Guidance 2025

## revisado

	Intervalo Anterior entre	Realizado 9M25	Intervalo Revisado entre
<b>Carteira de Crédito<sup>1</sup></b>	<b>3% e 6%</b>	<b>7,3%</b>	<b>Mantido</b>
Pessoas Físicas	<b>7% e 10%</b>	<b>7,9%</b>	<b>Mantido</b>
Empresas	<b>0% e 3%</b>	<b>11,6%</b>	<b>Mantido</b>
Agronegócios	<b>3% e 6%</b>	<b>3,2%</b>	<b>Mantido</b>
<b>Carteira Sustentável</b>	<b>7% e 10%</b>	<b>8,0%</b>	<b>Mantido</b>
<b>Margem Financeira Bruta</b>	<small>R\$ bilhões</small> <b>102,0 e 105,0</b>	<b>R\$ 75,3 bi</b>	<b>Mantido</b>
<b>Custo do Crédito<sup>2</sup></b>	<small>R\$ bilhões</small> <b>53,0 e 56,0</b>	<b>R\$ 44,0 bi</b>	<small>R\$ bilhões</small> <b>59,0 e 62,0</b>
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<small>R\$ bilhões</small> <b>34,5 e 36,5</b>	<b>R\$ 26,0 bi</b>	<b>Mantido</b>
<b>Despesas Administrativas</b>	<small>R\$ bilhões</small> <b>38,5 e 40,0</b>	<b>R\$ 29,0 bi</b>	<b>Mantido</b>
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<small>R\$ bilhões</small> <b>21,0 e 25,0</b>	<b>R\$ 14,9 bi</b>	<small>R\$ bilhões</small> <b>18,0 e 21,0</b>

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao segmento governo. (2) Custo do Crédito: corresponde às provisões relacionadas ao risco de crédito de instrumentos financeiros de acordo com a Resolução CMN 4.966/21.





**[bb.com.br/ri](https://bb.com.br/ri)**